

**MERCI !**

Contrairement au mot de cinq lettres commençant par la lettre " m " qui semble avoir, depuis fort longtemps en outre, le vent en poupe, celui qui a ma faveur, et j'en suis convaincu la vôtre, est plutôt celui que j'ai voulu mettre en exergue. Il me paraît d'autant plus devoir l'être qu'on tend peut-être par trop à oublier son simple mais merveilleux usage. Et cependant, est-il si évident, en des temps où le mot " gratuité " sonne parfois si étrangement, que d'aucuns, quelquefois pourtant bien occupés, donnent généreusement de leur temps, sinon de leur argent, au profit de la collectivité ? Le moins n'est-il dès lors pas qu'on leur en sache gré et que, simplement, à notre tour, nous les gratifions d'un humble mais sincère **MERCI ?**

**Merci donc**, et d'abord, **à vous toutes et tous qui avez été fidèles à notre rendez-vous annuel, ce 7 mai 2004**, en cette magnifique salle "Wallonie" que le Conseil économique et social de la Région wallonne, le "Parlement social" de Wallonie, mieux connu peut-être sous son acronyme "**CESRW**", avait généreusement mise à notre disposition.

**Merci à toute l'équipe** qui a fait en sorte que cette séance soit à la hauteur de ce beau lieu liégeois et wallon, et elle le fut parfaitement, avec une mention toute particulière pour **Pierre Fontaine** (qui fut et reste un maître organisateur hors pair), à **Philippe Chodé** (notre Monsieur Bonnes Nouvelles qui est aussi un champion du PowerPoint), à **Inforef** et son secrétariat modèle et toujours fidèle, à **Christine, Roger, Jean-Marie, Nabil et tous les autres...**

**Merci** à notre duo d'animateurs du jour, **Bernadette Marcourt et Pascal Erpicum**, qui ont orchestré en orfèvres la matinée.

**Merci** à notre duo de conférenciers, **Nicolas Keunen et Alain Lesage**, qui, en primeur de surcroît, nous ont informés de la nouvelle donne en matière de redéploiement de notre région.

**Merci** à la déjà très professionnelle escouade de l'**École d'Hôtellerie du Collège St François d'Assise d'Ans** qui a veillé à notre bien-être en assurant un service impeccable, faisant ainsi honneur aux savoureux sandwiches offerts par le **Théâtre du pain** et délicieux nectars dont nous ont fait don la société **Sobelvin** et **Nabil Seggai** du prestigieux **hôtel Bedford**,

**Merci** enfin à tous les **donateurs et sponsors** sans lesquels nous ne pourrions mener à bien de tels événements, nonobstant notre gestion dont je puis vous assurer qu'elle est des plus parcimonieuse. Sous peine d'allonger plus qu'il ne faudrait ce qui ne devrait être qu'un " mot ", je me permets de vous renvoyer à notre site web pour y retrouver leurs bannières ou coordonnées.

**Merci** à toutes nos **animatrices et autres responsables de groupes/projets de leur travail** tout au long de l'année écoulée, de la présentation de leur bilan et d'avoir tracé les perspectives d'avenir ce 7 mai,

**Merci** à **toutes celles et ceux que je ne pourrai nommément remercier** car le temps que tu m'accordes, ami lecteur, est compté et je ne saurais trop en abuser si je veux qu'encore un peu tu m'accompagnes.

Mais avant de te remercier de ta patience, permets-moi, lecteur bienveillant, d'adresser ici **un dernier merci** qui mérite vraiment la qualification empruntée à nos amis anglo-saxons : " last but not least ". Il le sera pour remercier ceux qui passent la main de si bien la passer. Ils sont deux à ainsi s'en aller, presque sur la pointe des pieds. Deux qui formaient une équipe de choc, un duo, étonnant, détonnant, dont la marque de fabrique était triple : complicité, humour, efficacité. J'ai nommé nos Président et Coordonnateur sortants : **Alain Druetz et Jean-Marie Martiny**. Conter leurs mérites en un si petit espace serait presque leur faire injure tant c'est un roman qu'il faudrait écrire pour tenter d'y parvenir. Juste deux traits, parmi mille autres : le clin d'œil permanent du premier qui ne dit rien de sérieux sans humour, mais dont l'humour est toujours très sérieux. Quant au deuxième, il représente une figure humaine d'un alliage rare, celui qui allie l'efficacité et une forme de bonhomie, humble

habit de gentillesse camouflant la grandeur d'un cœur de seigneur. Sa générosité est si grande qu'heureusement pour nous, et moi en particulier, il continuera à s'investir dans notre association, mais de manière davantage choisie.

Tu auras compris, ami lecteur, puisque jusqu'ici tu as accepté de me suivre, que je ne pouvais qu'adresser ce modeste hommage à ces hommes et ces femmes. Au travers d'eux, je saluais **les femmes et les hommes qui font que Liège Demain existe et grandit, avec la volonté inébranlable d'aller de l'avant, positivement et...dans la bonne humeur** .

Mais Liège Demain c'est bien entendu **vous toutes et tous** qui voulez croire dans l'avenir de notre cité, et au-delà de celle-ci, de notre beau Pays de Liège. Vous voulez y croire, c'est pourquoi vous préférez vous y investir plutôt que de vous contenter d'espérer, en demeurant dans votre coin, que demain sera mieux qu'aujourd'hui. Vous savez que l'avenir appartient à celles et ceux qui ont compris qu'il fallait s'en saisir, qu'il était préférable de contribuer à le façonner plutôt que de laisser ce soin à d'autres, et à qui d'autre ? Vous êtes de ceux qui au-delà de leur choix ou préférences philosophique, religieuse, politique, professionnelle, ou autre, se sentent et se savent membres d'une même collectivité. Individu ou entreprise, publique ou privée, groupement d'individus ou groupement d'entreprises, vous avez décidé **d'œuvrer à la construction ou reconstruction de la " cité "** .

Dans un tel contexte, la tâche d'un Président est aussi redoutable qu'aisée. Redoutable car il s'agit de se montrer à la hauteur de ces investissements individuels et collectifs, mais aussi quelle assurance, quelle force de pouvoir s'appuyer sur un aussi extraordinaire terreau.

Mon action s'inscrit dans la **continuité**.

Une des vertus de notre association est de ne pas laisser le temps à son Président de s'ancrer dans le pouvoir, ou l'illusion de celui-ci. Une année est si vite passée. On a à peine saisi le témoin qu'il convient de le passer. La continuité fait donc partie de cet heureux système. Mais n'est-il pas vrai aussi que chaque président, avec l'équipe qui l'entoure, ajoute sa modeste touche à la construction de cet édifice commun ?

Celle que je vous propose me paraissait relativement originale il y a une petite année, lorsque j'en avais fait part au Burex ( si tu ignores ce que c'est, clique sur le mot et l'explication tu trouveras). Mais j'ignorais alors que je m'inscrivais dans un mouvement qui allait devenir général au point de faire partie de l'air du temps. Tant mieux après tout. Le but n'est pas d'être original ou de réaliser des premières mais de construire. Ma conviction, aujourd'hui dès lors largement partagée, est que notre avenir passe par **l'élargissement de notre champ d'action** tant sur le plan géographique que sur celui de nos domaines d'action.

Qu'on soit Liégeois de naissance ou de cœur, on ne peut qu'être qu'amoureux de notre bonne cité. Ce serait toutefois mal aimer que de se borner aux murailles de celle-ci. Notre amour doit grandir pour s'étendre, progressivement, à l'ensemble du "**Pays de Liège** ", sa définition territoriale pouvant certes varier ou...être définie en commun. Les liens qui nous unissent par exemple à nos amis de Maastricht ou d'Aix la Chapelle sauraient-ils échapper à notre champ de réflexion ?

Le second champ d'ouverture est celui de la **culture**.

La beauté de nos rues, de nos places, de nos villes et villages, est importante. Les initiatives économiques et sociales le sont tout autant. Mais il est un élément supplémentaire, complémentaire, que nous devons prendre davantage en compte, c'est celui de la culture, et notamment de la culture comme vecteur essentiel de vie, et donc de redéploiement. Telle était du moins l'idée initiale car, depuis lors, et il faut s'en réjouir, le monde institutionnel et politique s'en sont saisis au point qu'il ne se passe guère de jours sans que la presse n'y consacre un article. Il y a quelques jours à peine, une association sœur, Le Grand Liège, invitait à sa tribune le Député Permanent en charge de la culture, Monsieur Paul-Emile Mottard, à s'exprimer sur ce sujet ?

Mieux encore. Au-delà des déclarations et débats, des gestes concrets sont posés. Ainsi, la Ville de Liège a fait de la culture, à laquelle elle a lié le tourisme, une de ses actions prioritaires et l'a inscrite dans son " Projet de Ville ". Un outil a même été mis en place au travers de la création, à l'instigation de la Province, d'une fort attendue " Agence Régionale de Développement Culturel ", qui aura vocation à faire naître et voir se développer des projets bénéfiques pour notre région.

Liège Demain n'a pas le sens de la propriété mais seulement le souci que ces projets soient menés à bien. Je vous propose donc simplement, en matière de culture, de dire notre satisfaction de voir ce débat ouvert et les actions entamées, d'y apporter notre soutien en présentant notamment des entreprises culturelles qui méritent par exemple un "coup de chapeau " ou un " coup de pouce ", voire une présentation plus poussée, en gardant une vigilance bienveillante, mais aussi en apportant notre pierre à l'édifice qui doit se reconstruire.

Mais **nous n'avons pas attendu l'AG pour que cette double " ouverture " s'opère**. Les participants aux activités de " Présentation des Entreprises " ou les auditeurs, que vous êtes certainement toutes et tous, de " Liège Matin " auront eu l'occasion de le vérifier. Ainsi, le lundi 3 mai, c'était " tous les " TOI " du monde ", une asbl de la région de Huy-Waremme, à vocation culturelle, (on faisait " coup " double) qui bénéficiait de notre " coup de chapeau " sur les ondes de Liège Matin, au travers de la délicieuse voix de Fanny Rossignol. Ainsi encore, le 12 mai, c'étaient notamment l'entreprise NOMACORC de Thimister-Clermont et l'Orchestre Philharmonique de Liège qui étaient mis à l'honneur ( je te renvoie, ami lecteur, à l'article de Bernadette Marcourt, sur cette " présentation").

La force, la vitalité des différents groupes qui constituent Liège Demain dépend de vous, de votre participation, de votre engagement, tant dans les groupes existants ( leurs liste et activités qui furent présentées à notre assemblée générale figurent sur notre site bien entendu) que dans ceux que vous souhaiteriez créer ou développer.

*Liège Demain* n'est-elle pas un peu à l'image d'une **auberge espagnole** : l'on y trouve non seulement ce qui existe mais ce qu'on veut bien y apporter ?

*Liège Demain*, pas plus qu'une autre association, du moins je l'espère, ne saurait reposer sur une seule personne, fût-elle aussi exceptionnelle que votre coordinateur sortant. La force d'une construction repose sur le nombre et la solidité des piliers qui la constituent. **Seuls, nous ne pouvons rien, ensemble nous sommes capables de prodiges**.

Tu me diras peut-être, ami lecteur, que tu as pu investir en temps, de lecture, et je t'en sais sincèrement gré, mais que ton envie de nous rejoindre dans la réflexion ou l'action est bridée par **ce maudit temps** après lequel toi et moi courons, qu'il est d'autres impératifs que tu dois privilégier. Nous en sommes tous là, c'est pourquoi je ne puis que te comprendre.

Mais je comprends aussi ce qu'écrivait récemment **un Grand-père à un jeune liégeois**. Il se sentait responsable du développement de la région liégeoise qui constitue l'avenir de ses enfants, les tiens comme les miens. Il se sentait responsable de l'héritage collectif qu'il nous fallait gérer et renouveler. Il expliquait que l'avenir était à réinventer et que ce n'était pas la première fois, que les Liégeois étaient les artisans de leur histoire, que le renouveau ne vient pas du hasard mais du travail : de la sueur plutôt que des larmes. Il invitait encore le jeune Liégeois à dire à ses enfants que ce Monde n'a de sens que celui qu'on y apporte soi-même, qu'ils sont libres et responsables de leurs choix, mais qu'ils doivent rester solidaires, que la richesse naît de l'échange et de la rencontre, que rien n'est jamais acquis mais que la prospérité est l'œuvre de tous. Il écrivait cela et bien d'autres choses encore. Toi qui m'as lu jusqu'ici, je t'invite aussi à le lire car après tu comprendras mieux ce que tu as à faire de ton temps.

Une première action à laquelle je t'invite est de **nous faire part de tes avis, propositions, réflexions ou encore de poser ces questions** que tu n'as pas pu poser le 7 mai parce que le " temps " nous a alors manqué, ou parce que tu n'as pu être des nôtres ce jour-là. Tu verras, cette " action " ne prend pas beaucoup de temps, surtout si tu le fais par courriel, ou " e-mail " comme disent ces satanés gamins qui passent sur le net une bonne partie de leur temps. Cela pourrait même constituer l'amorce d'un " **courrier des lecteurs** " ou d'un " forum ", d'un réseau, d'un **lieu d'échanges** entre habitants du Pays de Liège soucieux que, demain, leurs petits enfants soient fiers d'eux.

Déjà je me réjouis de te lire et de te rendre un peu de ce temps que tu m'as fait l'amitié de me consacrer.

MERCI d'avance. Cordialement

**Angelo Antole.**

**Intervention d'Alain Lesage et Nicolas Keunen sur  
" Liège Après Demain - Perspectives de redéploiement du Pays de Liège "**

**Présentation, par Nicolas Keunen**

Alain Lesage est expert attaché au cabinet de Michel Forêt. Il est une des chevilles ouvrières de la "cellule de reconversion" mise en place depuis septembre dernier par l'ASBL "Avenir du Pays de Liège", mais dont le mode de fonctionnement (et de financement) officiel n'est pas encore fixé définitivement puisqu'il vient encore de faire l'objet de discussions et d'accords récents entre le Gouvernement Wallon, Arcelor et les forces vives liégeoises représentées par "l'Avenir du Pays de Liège".

Alain va nous faire le point sur les travaux de cette cellule et sur les perspectives ou projets qu' on peut déjà évoquer en matière de redéploiement industriel du Pays de Liège.

Je compléterai ensuite son exposé par l'énumération de quelques-unes des actions entreprises dans les divers milieux "économiques" de la région, sans bien sûr prétendre être exhaustif, car il est certain que de nombreuses initiatives de création ou de développement d'entreprises existent dans notre région et que nous n'avons pas attendu l'annonce de la fermeture du Chaud de CS pour nous mettre au travail, même si cette annonce a constitué un choc et a été le déclencheur d'une mobilisation plus grande encore de nos forces vives.

Mais j'y reviendrai tout-à-l'heure et je donne maintenant la parole à Alain Lesage.

**Organisation du redéploiement liégeois**

*Alain Lesage commente les accords récents intervenus entre les partenaires politiques et Arcelor concernant l'organisation du redéploiement économique de Liège. Les trois organes mis en place sont rappelés ci-après :*

Accord du 4 mai 2004 : 3 organes

**1. Société foncière**

- 50 % Arcelor – 50 % Région Wallonne.
- 300 Ha mis à disposition par Arcelor, à dépolluer.
- Apport financier équivalent de la Région Wallonne.
- Président : M. Forêt.  
Vice-Président : G. Mathot.  
Adm.délégué : Arcelor.

**2. Sodie Liège**

- Pilotée par Arcelor (1 Liégeois ?)
- Apport de 20 Mio € par Arcelor (7500 €/pers.)
- Objectif de créer 2700 emplois.
- Collaboration avec Meusinvest et Sogepa  
(pénalité de 19.5 Mio € affectés à des projets « structurants » liégeois.

**3. Groupement de redéploiement économique du Pays de Liège**

- Structure faîtière du redéploiement – ASBL
- Comité exécutif : président : M. Daerden  
vice-président : D. Reynders  
adm.délégué : G. Mathot - adm. « entreprise » : JP Delwart
  
- Conseil d'administration (15) :  
4 ministres actuels : 2 PS, 1 MR, 1 Ecolo  
4 mandataires liégeois : 1 PS, 1 MR , 1 Ecolo, 1 CdH  
4 représentants patronaux et syndicaux  
1 Arcelor + 1 Sogepa + X

## **Actions menées dans les divers milieux économiques en vue du redéploiement économique du Pays de Liège**

*Nicolas Keunen évoque ensuite un certain nombre de programmes d'action engagés par les différentes institutions à caractère économique, comme l'UWEL, AGORIA, la Chambre de Commerce, La SPI+, etc...*

Bien entendu, les Liégeois n'ont pas attendu l'annonce de la fermeture du Chaud de CS pour se préoccuper du développement économique de Liège.

A côté des fermetures, faillites, délocalisations qui font partie de la vie (et de la mort) de l'activité industrielle, on voit aussi régulièrement naître et se développer de nouvelles activités, de nouvelles entreprises.

Bien entendu ces créations sont moins spectaculaires, donc moins visibles, que les faillites ou les fermetures, et elles font malheureusement moins souvent la une des médias (ne serait-ce que parce que les naissances se font plus discrètement qu'une fermeture et que si on en parle, on n'en parle qu'une fois tandis que pour une fermeture, on en reparle quotidiennement pendant un certain temps).

Je ne vais pas faire l'inventaire des « success-stories » de la région mais tout le monde a entendu parler récemment soit de l'aéroport et des entreprises de logistique qui se développent autour, soit des spin-offs et entreprises de haute technologie du parc scientifique du Sart Tilman (comme EVS, Eurogentec, Centre Spatial Liégeois, Amos) ou d'ailleurs comme le fameux Coq Ard (Coq ardennais) de notre ami Pascal Erpicum (publicité non payée), soit du Port autonome de Liège et des entreprises qui gravitent autour.

Mais il est clair que toutes ces « success stories » ne suffisent pas à compenser les pertes massives d'emploi consécutives à la disparition des charbonnages puis de la Sidérurgie, et qu'il est donc important que le redéploiement économique s'accélère et s'amplifie.

C'est pourquoi la « cellule de redéploiement », qui vise à fédérer, coordonner, mettre en synergie toutes les énergies et les ressources disponibles dans la région, est importante.

Cela n'empêche pas, bien entendu, que se poursuivent les actions menées par les divers organismes ou groupements économiques actifs sur la place de Liège.

Sans vouloir être exhaustif, j'épinglerai seulement quelques actions significatives ou plus récentes pour illustrer les axes de travail évoqués par A. Lesage :

### 1. A l'Union Wallonne des Entreprises de Liège (UWEL)

- La mise sur pied d'un programme « Wallonie Entreprendre » dont le but est d'accompagner les créateurs d'entreprise nouvelle par un système de « parrainage » (dans lequel des chefs d'entreprises expérimentés acceptent, bénévolement, d'apporter leur aide et leurs conseils pendant les 2 ou 3 premières années de mise sur pied et démarrage de nouveaux entrepreneurs).
- La constitution récente d'un organe de concertation regroupant les responsables des diverses fédérations sectorielles de l'UWE (Agoria, Fedichem, Fevia, Construction, etc..) avec les responsables des « pôles technologiques universitaires » (tels que l'Interface Univ-Entreprises, Bio Liège, le Giga, le Centre Spatial Liégeois) et Arcelor.  
Cet organe a pour but d'assurer l'information réciproque et la « fertilisation croisée » entre les secteurs industriels ainsi que la formalisation (à l'intention de la cellule de redéploiement par exemple) des axes considérés comme prioritaires à développer pour valoriser nos atouts spécifiques et nous positionner dans les secteurs les plus porteurs d'avenir.

## 2. Chez Agoria

Dès le début 2003, Agoria a entrepris une démarche d'analyse stratégique visant à proposer une vision d'avenir des secteurs technologiques dont ses membres font partie (et qui représentent actuellement 40 % de l'emploi manufacturier en région liégeoise) et à proposer des actions communes susceptibles de renforcer la compétitivité des entreprises technologiques et d'enrichir le tissu productif régional.

Cette démarche, menée par plusieurs dirigeants d'entreprises sous la houlette de Béatrice Smal, porte le nom de MOSATECH.

A la suite de cette étude, publiée en octobre 2003, Agoria a entrepris divers programmes d'actions parmi lesquelles on peut épingler :

- l'organisation d'un cluster (grappe) sur les Micro-Technologies (regroupant des sociétés telles que Simonis plastic, Amos, CLL, Technifutur, Université, ...) et des centres de recherche concernés
- un cluster « Packaging » (techniques d'emballage/conditionnement)
- un projet d'organisation visant à valoriser les « idées de développement » générées dans les grandes entreprises de la région (comme FN, Techspace Aero) mais dont la technologie sort de leur core-business.

Pour animer ces programmes et apporter son concours à la « cellule de redéploiement », Agoria s'est attaché 3 collaborateurs supplémentaires, issus du milieu industriel.

## 3. A la Chambre de Commerce (CCILV)

Suite à la fusion récente des chambres de Liège et de Verviers, celles-ci ont mis en commun leurs ressources et renforcé leur potentiel d'actions dans le domaine du développement économique.

Leurs actions cherchent à se focaliser sur des secteurs « complémentaires » à ceux pris plus spécialement en charge par les fédérations professionnelles, notamment dans le domaine de la Chimie, de l'Agro-alimentaire ou du Tourisme. Ces secteurs sont actuellement en cours d'identification et de recensement.

## 4. A la Chambre de Construction

Celle-ci a décidé d'investiguer plus spécialement le développement d'habitations sociales en acier, en synergie avec les travaux d'Arcelor visant à promouvoir l'utilisation de l'acier dans la Construction (par le programme Styltech notamment).

## 5. Au port autonome

Chacun sait que celui-ci fait partie du « carré d'As liégeois » (avec l'Aéroport, le réseau ferroviaire avec le TGV et le réseau autoroutier exceptionnel au cœur de l'Europe la plus industrielle). Son développement est constant et ses projets continuent à germer sans relâche.

Citons pour l'immédiat l'expropriation récente de 90 ha de terrain d'Electrabel en aval de Chertal, qui permettra l'implantation de nouvelles entreprises désireuses d'utiliser la voie d'eau, l'amélioration du Chantier Naval de Monsin grâce aux fonds européens, ce qui permettra de construire ou entretenir de plus gros bateaux (sait-on par exemple que ce chantier participe à la construction de bateaux de croisière pour des sociétés telles qu'Alsace Croisières) et, bien entendu, les études et discussions en cours avec le Port d'Anvers pour développer un partenariat profitable avec le port de Liège.

## 6. A l'aéroport

Vous connaissez le développement spectaculaire de l'aéroport de Liège, véritable pilier indispensable à notre redéploiement notamment par les emplois de tous niveaux de qualification qu' il génère sur le site, mais aussi (et peut-être surtout) par le foisonnement d'entreprises de logistique et de transport multi-modal qu' il suscite dans son environnement proche.

Il y a quelques jours à peine, nous inaugurons le nouveau bâtiment de la « ferme volante », ce poste d'inspection frontalier qui va renforcer encore le centre d'excellence qu' est aujourd'hui Liège Airport dans le transport et la logistique des produits frais et d'animaux vivants.

Un nouvel aérogare est en cours de construction et la décision d'étendre les activités de l'aéroport sur des terrains du domaine militaire permettra de poursuivre le développement de ce pôle majeur de notre économie régionale.

## 7. A la SPI+

La SPI+ joue, depuis 40 ans, un rôle majeur dans la « promotion des initiatives économiques » par la mise à disposition des opérateurs de terrains (parcs industriels) et de bâtiments-relais, par l'accompagnement des entreprises et les conseils à la création (en complémentarité avec d'autres organismes comme la SOCRAN), par la recherche et l'accueil des investisseurs potentiels et la promotion de l'image de la région liégeoise.

Par ailleurs, elle mène depuis environ 2 ans une étude de prospective territoriale intitulée « Liège 2020 », menée par sa « commission Développement », constituée de représentants du monde industriel et du monde scientifique, et accompagnée par l'expert international « Hugues de Jouvenel », directeur de la société française de prospective « Futuribles ».

Cette étude, dont la synthèse est aujourd'hui en phase finale de rédaction, vise à mettre en évidence les divers scénarios des futurs possibles de Liège, en fonction de l'évolution prévisible de paramètres clés tels que le contexte extérieur, le capital humain, le système productif, les ressources naturelles et culturelles, etc...

Cette analyse prospective contribuera certainement à alimenter la réflexion et l'action de nos dirigeants.

Pour terminer ce bref inventaire de quelques-unes des actions en cours et avant de donner la parole à la salle pour un débat, je voudrais peut-être exprimer ici, nous sommes à Liège Demain n'est-ce pas, mon sentiment sur l'avenir du Pays de Liège Demain :

- La mise en place d'un « Groupement de redéploiement économique du Pays de Liège » qui associe étroitement la Région Wallonne, les forces vives liégeoises rassemblées au sein de l' « Avenir du Pays de Liège », les acteurs économiques que sont les entreprises et leurs fédérations, et Arcelor est certes un élément important susceptible de contribuer au succès et à l'accélération du redéploiement économique.
- La mobilisation des entreprises et le renforcement des « outils institutionnels » destinés à favoriser la création d'entreprises et l'emploi sont aussi des éléments importants.
- Mais il est à mon sens un élément encore plus important, fondamental, qui déterminera notre succès ou notre échec. C' est la « dynamique sociale », c'est - à - dire l'attitude des Liégeois face à leurs problèmes et à leur avenir.
- Si nous restons dans une position d'attente, attendant que le salut vienne des autres, que notre emploi nous soit donné, sans nous mobiliser nous-même pour être inventif et créatif.

- Si nous continuons à nous opposer systématiquement à tout projet qui perturbe notre environnement immédiat, au mépris de l'intérêt supérieur collectif (pensons à l'aéroport, à l'achèvement de la place St Lambert, au mégamusée, aux oppositions à toute implantation industrielle qui gêne ses riverains).
- Si nous continuons à revendiquer ou défendre des « droits acquis », conquis à une époque de prospérité économique, mais qui ne sont plus supportables économiquement aujourd'hui.
- Si, par nos comportements, nous donnons de notre région une image négative, où la contestation sociale, fortement amplifiée par les médias, fait fuir les investisseurs potentiels.

Alors nous aurons beaucoup de peine à remonter la pente et nous risquons de voir Liège continuer à s'appauvrir et à descendre dans la hiérarchie des villes européennes de qualité.

Mais si tous les Liégeois s'engagent

- à adopter une attitude positive et volontariste vis-à-vis de leur région, en rejetant morosité, pessimisme et auto-dénigrement
- à favoriser une solidarité plus consciente en matière économique, sociale et d'emploi, entre entreprises, forces syndicales, institutions et pouvoirs publics et toute la population liégeoise
- à participer activement, et bénévolement, à la réalisation de projets qui contribuent à améliorer la situation et l'image de Liège
- à contribuer chacun à construire et diffuser une image positive et attractive du Pays de Liège
- en un mot si tous les Liégeois adoptent et mettent en pratique la charte de Liège Demain

Alors, chers amis Liégeois, Liège sera capable de retrouver rapidement un statut de région dynamique, où la richesse économique retrouvée permettra une vie culturelle intense, où l'esprit bouillonnant et la convivialité légendaire des Liégeois feront de notre Cité Ardente un pays où il fait bon vivre, dans la prospérité et la « binamitié » (comme dirait mon ami François-Xavier Nève).

**N. KEUNEN**



[@ "Aux amateurs de grasses matinées" ! Retrouvez aussi les "Coups de Chapeau" sur le web !](#)

Si la tranche horaire de nos Bonnes Nouvelles, à savoir le lundi entre 06 h 45 et 07 h 00 (présentation par Fanny Rossignol), est "de grande écoute" et donc fort adéquate, certains de nos membres font remarquer que cet horaire constitue une "mauvaise nouvelle pour leur éventuelle grasse matinée" !

Nous avons pris le parti de vous donner une "seconde chance" en intégrant les "Coups de Chapeau" sur notre site internet le plus rapidement possible après l'émission. Si rien ne remplace les "charmes du direct", une consultation régulière de : [www.liegedemain.be](http://www.liegedemain.be) vous permettra de lire les textes dits.

En toute logique, puisque nos préparations se font en accord et en pleine cohérence, nous faisons de même avec les "Coups de Pouce" présentés sur Viva Cité par Frédéric Van Vlodorp (La Gazette de Liège et Liège Express). Pour le direct sur FM 90.5, les "Coups de Pouce" sont sur antenne le jeudi matin entre 06 h 45 et 07 h 00. Ceci est l'occasion de vous rappeler que tous nos Membres et Sympathisants, qui souhaitent relayer une information, sont invités à prendre contact par courriel : pour les **Bonnes Nouvelles** avec Philippe Chodé : ➤ [philippe.chode@gre-liege.be](mailto:philippe.chode@gre-liege.be) pour les **Coups de Pouce** avec Frédéric Van Vlodorp : ➤ [frederic.vanvlodorp@saipm.com](mailto:frederic.vanvlodorp@saipm.com) .

[@ Economie / Technologies / Grand public : Journées Portes Ouvertes chez Tailored Blank !](#)

Totalement intégré dans la nouvelle structure de "Arcelor Auto" (et ses 9 Unités de production de "flans multi - épaisseurs", **Tailored Blank Liège** occupe **150 personnes**.

Dans un contexte de demande croissante du marché automobile pour des produits toujours plus élaborés, TBS excelle dans le métier de la découpe et du soudage de "flans de forme" avant emboutissage (qui se réalise chez le client final).

Profitant de la puissance d'un Groupe mondial, TB Liège, est pour autant une véritable PME faisant preuve de la flexibilité d'une entreprise à taille humaine et capable d'unir créativité, souplesse et "goût d'entreprendre". Renault, Peugeot / Citroën, Volkswagen, Skoda, Seat, Nissan sont autant de grandes marques fournies à raison d'une expédition annuelle moyenne de 11 millions de pièces.

**Nous sommes tous invités**, comme le grand public, pour en savoir plus de façon visuelle et concrète à profiter de la "**Journée Portes Ouvertes**" qui se tiendra le **samedi 05 juin** 2004 entre **10 et 18 h 00** !

**A savoir** : Visite complète du processus de fabrication, Grand parking aisé (face au Standard de Liège, côté terril), Chapiteau extérieur. Pour des raisons de sécurité, les Enfants de moins de 10 ans seront accueillis dans un Espace spécifique avec animations mais **ne pourront** participer à la visite de l'usine.

➤ **Tailored Blank Liège : rue de l'Avouerie, 7 à 4000 Liège / Sclessin.**

➤ Contact possible auprès de : **Philippe Buntinx : Tél : 04 / 254 . 50 . 55 .**

[@ Economie et Communication : Partager un Stand commun avec l' AIHE à Initiatives 2004 !](#)

Il reste quelques possibilités pour profiter de l'offre que fait l' **AIHE**, à savoir : "**Partager avec ses Membres un Magnifique Stand commun** lors du prochain **Salon Initiatives** (Octobre 2004).

➤ Renseignements auprès de : **Patricia GUIOT**, Secrétaire de l' **AIHE**, ➤ [infos@aihe.be](mailto:infos@aihe.be) .

➤ Voir aussi le site : ➤ <http://www.aihe.be> .

[@ Gastronomie / Loisirs / Image de Liège : La première édition des Epicuriales, du 03 au 06 juin !](#)

Si la Métropole de Liège, au cœur de l'EUREGIO, développe depuis toujours une convivialité liée au côté naturellement "bon vivant" de ses habitants, on peut penser qu'il manquait un événement gastronomique à la fois populaire et "**de standing**". Ce "vide" est comblé avec la tenue prochaine, **du jeudi 03 au dimanche 06 juin**, des "**Epicuriales**" sur le site de l'Espace Tivoli (Place Saint-Lambert).

**Un Village de la Gastronomie**, avec **Entrée libre**, proposera de véritables voyages / découvertes dans un contexte de Qualité et dans la Convivialité. A ne pas manquer !

"Cerise sue le gâteau", si on ose dire, les **bénéfices récoltés iront à deux Œuvres** : un projet Social et un projet Patrimonial. monument Interallié de Cointe).

✚ **Epicuriales, du 03 au 06 juin** : ➡ [www.epicuriales.be](http://www.epicuriales.be) , ➡ Echevinat du Tourisme de Liège.

**@ Culture / Loisirs : Rétrospective Luis Salazar, artiste liégeois d'origine basque :**

Une initiative originale que cette rétrospective d'un Artiste défini comme "Porteur de lumière" !

✚ En la **Salle Saint - Georges**, Feronstrée 86 à Liège du **14 mai au 27 juin 2004** .

### Un scoop de Bernadette Marcourt pour "Présentation d'Entreprises"

« **Présentation d'entreprises** » lance une édition spéciale au Salon « **Initiatives** ».

Après trois séances riches de découvertes, nous lançons un **concours de porteurs de projet et jeunes entreprises** qui seront choisies par, d'une part, un jury de professionnels et, d'autre part, le public lors d'une séance de présentation de 2 heures.

Cette séance à laquelle nous attendons un public nombreux, sera l'occasion pour ces jeunes entreprises d'être confrontées à leurs futurs partenaires ou clients.

Grâce aux partenaires déjà nombreux, nous ferons de cette séance un **événement « Liège Demain »** .

**La suite du feuillet (date, lieu, etc ...) dans la lettre de juin ...**

**Les organisateurs** : Enjeu, OCE, SOCRAN, SPI<sup>+</sup>,



**Les partenaires** : Arcelor, UWEL, AIHE, Chambre de Commerce et d'Industrie de Liège/Verviers, Liège Demain

